

Kurs Leiterschaft & Coaching

Wiedenest - Ostern 2008

© by Veit Claesberg

Instrumente eines Leiters II

Die Kraft einer Vision

Menschen folgen Visionären - nicht Visionen.

inAktion Jugend
Missionshaus Bibelschule Wiedenest e.V.
Olper Str. 10
51702 Bergneustadt

www.diejumis.de

Gott ehren - Jugendgruppen dienen - Jugendliche inspirieren

Disposition

1. Es geht um dich und dein Team.....	3
2. Sinn und Zweck einer Vision	3
2.1. „Psychologische“ Gründe.....	3
2.2. Biblische Begründung für Vision und Ziele.....	4
2.3. Definitionen und Begriffserklärungen	4
2.4. Arten von Visionen	5
2.5. Definition einer Vision	6
2.6. Die Vermittlung der Vision	
3. Der Weg zur Vision	7
4. Der Auftrag - Die Mission	7
5. Der Kontext in dem wir arbeiten	9
6. Die Strategie.....	10
6.1. Definition und Beispiele.....	10
6.2. Die Strategie entwerfen.....	11
6.3. Zitate.....	12
7. Eine Vision entwickeln.....	12



1. Es geht um dich und dein Team

Das wichtigste dieser Lektion lernt ihr sofort am Anfang:

Du bist der Leiter. Als Leiter bist du der „Bestimmer“. Der prägende Faktor deiner Kultur. Noch besser ist es, wenn ihr ein Team seid. Ein Leitungsteam. Dann könnt ihr euch gegenseitig stützen und die Vision verwirklichen.

Eine Vision treibt euch als Leiter an. Eine Vision lässt euer Herz höher schlagen. Für eine Vision lässt du dich verschleifen. Mit einer Vision bringst du andere Mitarbeiter und Mitleiter zum Brennen.

Als Leiter prägt ihr die Kultur. Ihr prägt eure Jugendarbeit. Und die Leute folgen euch: Menschen folgen Visionären und nicht einer aufgeschriebenen Vision. Paulus sagt: Folgt meinem Beispiel! - **1Kor 4,16; 1Kor 11,1; Phil 3,17**

Und weil das so ist, muss du deine Vision kennen. Und deswegen ist es gut, wenn man sie doch aufschreibt. Wenn man sie formuliert. Wenn man sich zwingt, aufzuschreiben, was man will und möchte.

2. Sinn und Zweck einer Vision

2.1. „Psychologische“ Gründe

- × **Eine klare Vision zieht andere an:** Schafft Sicherheit, man weiß wo es lang geht (Spr 29,18).
- × **Eine klare Vision verhindert Streit:** Wenn es klar ist, wohin man will, braucht man sich nicht mehr zu streiten.
- × **Eine klare Vision begeistert:** Mitarbeiter, Besucher, Jugendliche
- × **Eine klare Vision ist professionell:** Schwaches Argument, aber ein schönes.

Zitate, Thesen und Aussagen:

- × *Wer das Ziel nicht kennt, kann den Weg nicht finden (Christian Morgenstern)*
- × *Als wir das Ziel aus den Augen verloren, verdoppelten wir unsere Anstrengungen. (M. Twain).*
- × *Wer Visionen hat, sollte zum Arzt gehen. (Helmut Schmidt)*
- × *Ziellose Arbeit ist sinnlose Arbeit. Das Ganze würde zur Beschäftigungstherapie verkommen! (A. Wilkes)*
- × *Das Warum muss beantwortet sein, bevor das Wie für irgendjemanden Sinn machen kann. Wenn du deine Ziele in einer Aussage darlegst, wird die Unklarheit beseitigt. Ein klares Statement wird dir helfen deinen Veranstaltungen einen Sinn*

zu geben, deine freiwilligen Mitarbeiter besser einzusetzen und deinen Jugendlichen eine klare Richtung zu vermitteln. (Doug Fields) ¹

Das Wissen um die Notwendigkeit einer Vision ist noch nicht überall durchgedrungen. Es gibt sogar Gemeinden und Leiter, die eine Vision für völlig überflüssig halten. *Wir haben doch den Missionsauftrag.* Die Folge kann sein, dass ganze Gemeinden und Gruppen nicht mehr genau wissen, warum es sie eigentlich gibt, weil den konkreten Auftrag keiner mehr kennt.

Natürlich muss das nicht so sein. Eine Vision ist auch dann vorhanden, wenn sie nicht formuliert ist (latente Vision). Sie ist latent (unterschwellig) vorhanden und wird intuitiv gelebt. Damit kann man arbeiten. Die Arbeit kann sogar gut sein. Es gibt immer eine Vision, die Frage ist ob sie abgeglichen ist oder ob jeder seine eigene hat. Um Dynamik und Einheit zu gewinnen ist eine einheitliche Vision nötig.

2.2. Biblische Begründung für Vision und Ziele

- × Gott ist zielstrebig (siehe Schöpfung, Heilsgeschichte, Offenbarung).
- × Spr 29,8: *Wenn keine Offenbarung da ist, verwildert ein Volk; aber wohl ihm, wenn es das Gesetz beachtet!*
- × Weitere Bibelstellen: **Spr 16,3; Ps 39,5; Phil 3,14; Eph 4,11f**



Der Missionsbefehl ist so konkret, dass wir wissen, was wir machen sollen. Aber wie und wo genau, das sagt er uns nicht. Dafür hat Gott uns Verstand, Weisheit und seinen Heiligen Geist gegeben. Paulus entwickelt konkrete Pläne, wie er das Evangelium in die Welt bringt. Seine Vision war es Spanien zu erreichen.

Gottes größte Vision findet man in der Bibel an folgenden Stellen:

- × **1Tim 2,4:** *Gott will, dass alle Menschen gerettet werden und zur Erkenntnis der Wahrheit kommen.*
- × **2Petr 3,9:** *Gott ist langmütig euch gegenüber, da er nicht will, dass irgendwelche verloren gehen, sondern dass alle zur Buße kommen.*

Das ist Gottes Vision, sein ultimatives Ziel. **Alle sollen gerettet werden!** Und diese Vision hat Gott angetrieben, hat ihn in Bewegung gesetzt – er ist selbst in Jesus Christus auf die Welt gekommen, um den Weg frei zu machen, um die Grundlage dafür zu schaffen, dass diese Vision Wirklichkeit wird.²

2.3. Definitionen und Begriffserklärungen

Eine Vision zu erarbeiten ist ein herausfordernder und teambildender Prozess. Es macht Spaß, schweiß zusammen und gibt eine Richtung vor. Aber es geht eben nicht mal eben.

¹ Fields, Doug, Jugendarbeit mit Vision, S. 53.

² vgl. Skript von Zimmermann, Daniel - Unterricht 2006: *Hier sehen wir folgendes: Vision ist eine konkrete Vorstellung von der Zukunft, die die Möglichkeit einschließt, dass sie sich nicht vollständig verwirklicht. Selbst Gottes Vision wird nicht zu 100% verwirklicht werden. Unsere Vision kann und darf sich nicht im Rahmen dessen bewegen, was wir für erreichbar halten. Sie muss sich an den Möglichkeiten und am Willen von Jesus orientieren.*

Mission	mein mir gegebener Auftrag von jemanden, in der Regel vom Herrn oder aber von einer Organisation
Hauptziel³	was ich erreichen will, wo ich hin will
Kontext	der Zusammenhang in dem meine Arbeit geschieht (Zeit, Geschichte, Ressourcen, Zielgruppen...)
Leitbild	eine Beschreibung meiner Organisation, die gleichzeitig als Rahmen des Handelns Orientierung bietet
Missionstatement⁴	die zusammenfassende Aussage für was, wen und wie ich unterwegs bin. Enthält auch Elemente der Strategie.
Philosophie	das Grundanliegen und die Arbeitsweise meiner Firma. Auch eine Beschreibung des Handelns und Wirkens
Strategie (Konzept, Methode)	Methoden und Arbeitsweisen um die Mission zu erfüllen, die Vision, das Hauptziel zu verwirklichen und die Ziele zu erreichen
Struktur	der Rahmen in dem meine Arbeit stattfindet. Der Aufbau, die Teams, die Zeiten, die Hierarchie, die Kommunikation, die Finanzen,...
Vision	ein motivierendes/demotivierendes Bild von der Zukunft, was es zu erreichen gilt und Wirklichkeit werden soll/kann
Werte	wie wir unsere Arbeit als Team tun. Was uns beim Handeln wichtig ist. Welche Werte wir vermitteln wollen.
Ziele	in der Regel Jahresziele, die es zu erreichen gilt, auch kürzere Zeitabstände sind möglich.

Soweit zur Übersicht. Wir beschränken uns auf die Begriffe Mission, Kontext, Vision und Strategie und streifen die Begriffe Ziele und Werte.

2.4. Arten von Visionen⁵

Durch die Überschneidung und Vielfalt der Begriffe haben Gemeinden und Organisationen sehr unterschiedliche Visionen.

a. längere und imposant formulierte Visionen:

Oft von Personen, von Einzelpersonen, die eine Bewegung ausgelöst haben.

- Martin Luther **King** → **Anlage**
- Pete **Greig** (24-7 Prayer) → **Anlage**
- Leo **Bigger** (icf Zürich) → **Anlage**

b. präzise und dicht formulierte Visionen/Missionstatements

Oft Vision von Organisation, die gemeinsam erarbeitet worden und den Rahmen der Mitarbeit und die Motivation des Handelns ausdrücken.

- **Doug Fields** → siehe Buch: Jugendarbeit mit Vision⁶
- **Jugendarbeit aus dem Rheinland**: *Das Ziel unserer Jugendarbeit ist es, Jugendliche, die Jesus Christus nicht kennen, zu erreichen und ihnen zu helfen, dass sie Gottes Absichten für ihr Leben erkennen, sie ihre Gaben entdecken, sie Gemeinschaft erleben lassen, in der jeder einzelne wichtig ist und lernen, wie sie Gott ehren können.*

³ Agenda - (Vigenda = Vision + Agenda)

⁴ ein neuer Begriff der sich langsam auch durchsetzt, lautet: Vision-Statement

⁵ vgl. hierzu auch kritisch: Mintzberg, Henry, Strategy Safari, Frankfurt/Wien 2004, S. 161-168, sowie Muriu, Oscar, Dynamische Gemeindeentwicklung, Hammerbrücke 2007, S. 41-69, sowie Jagelmann, Ian, leiten - dienen - Zukunft bauen, Gießen 2002, S. 26f

⁶ Aus meiner Sicht hat Fields auch eine große Freiheit den Begriff Vision zu verwenden. Sein Visionsbegriff geht eindeutig in Richtung Missionstatement.

- **24-7 Prayer Deutschland:** 24-7 PRAYER existiert, um die Welt durch eine von Jesusgemäßen und missionsorientierten Gebeten geprägte Bewegung zu verändern.
- **EFG Wiedenest - Vision (Gottes Auftrag für unsere Gemeinde):** wachsen nach innen und außen - zur Ehre Gottes
Wir führen Menschen zu Jesus und in die Gemeinde, helfen ihnen, im Glauben und in ihrer Persönlichkeit zu wachsen und ihre Gaben in die Gemeinde einzubringen. Wir ermutigen jeden, andere auf Jesus hinzuweisen und Verantwortung in der Gesellschaft zu übernehmen.
- **gerettet um zu retten:** *Jesus will retten - wir lieben Jesus. Darum sind wir eine Jugendgruppe, durch die Jesus unsere Freunde und Jugendliche unseres Ortes vor der Verlorenheit rettet. Die freimachende Beziehung zu Jesus gibt ihnen Lebenssinn und verändert ihr Denken und Handeln. Wir beten und arbeiten dafür, dass sich unsere Gruppengröße durch Entscheidungen für Jesus bis 2011 verdoppelt.* (hier mit konkreter Zielangabe)

c. längere aspektorientierte Visionen

Beschreibungen von Organisation und Teams, die die Motivation und die Strategie ausdrücken.

- **Willow Creek** → siehe www.willowcreek.de
- Missionshaus Bibelschule **Wiedenest** e.V. → siehe Vision 2007 im Foyer SBZ
- Die **Jumis** → **Anlage**

d. persönliche Visionen

Das, was einzelne Leiter und Führungspersönlichkeiten auf dem Herzen haben. Evtl. aufgeschrieben als persönliches Leitbild, oder als Idee, die sie verwirklichen wollen.



2.5. Definition einer Vision

„Visionen sind Bilder jenseits eines erkennbaren Horizonts. Visionäre Menschen richten ihren Blick auf diese Wirklichkeit hinter dem Horizont und damit auf ein weit entferntes Ziel, das, gemessen an der aktuellen Wirklichkeit, eher utopisch erscheint. Sie malen ein Bild der Zukunft, das andere begeistern kann.“⁸

Gleich ist den Formulierungen, dass es um die Zukunft geht und um eine motivierende Vorstellung von ihr. Diese Vorstellung motiviert Menschen (Mitarbeiter). In der Vision werden meine oder/und Gottes Wünsche ausgedrückt, auch illustrativ in Bildern und mit Worten. Das, was in der Vision beschrieben wird, ist noch nicht Wirklichkeit, aber es soll mal Wirklichkeit werden und wir haben den Auftrag die

⁷ Teengruppe, Studentengruppe, Hauskreis, Junge-Erwachsenen-Treff, Gemeinde,...

⁸ Noss, Michael, Aufbrechen - verändern - gestalten, S. 131

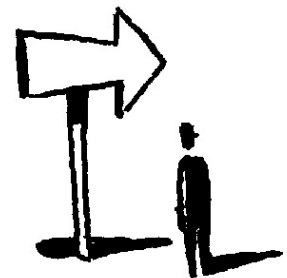
Vision zu verwirklichen (am Reich Gottes mitbauen). Dieser Blick in die Zukunft, diese beschreibenden Bilder können Menschen und Mitarbeiter begeistern.

Gott selber ist absolut visionär. In der Offenbarung beschreibt er den neuen Himmel und eine neue Erde: **Offb. 21**

2.6. Die Vision vermitteln⁹

Eine Vision muss immer wieder neu vermittelt werden. Sie ist nie endgültig bekannt. Daher ist es die Aufgabe von Leitern auf die Visionsvermittlung zu achten.

Wenn du Jugendarbeit oder Gemeindefarbeit machst, egal was, dann brauchst du eine **konkrete** Vision, die ständig vermittelt werden muss. Für dich und für deine Mitarbeiter (man sollte sie im Schlaf aufsagen können). Deine Mitarbeiter wollen nicht beschäftigt werden und irgendwie Jugendarbeit machen, sondern sie wollen **eine Vision verwirklichen**, Ziele verfolgen, **dem Herrn damit dienen**.



3. Der Weg zur Vision

In dieser Einheit geht es darum, als Team zu einer Vision zu gelangen. Das betrifft hier die Visionsarten b. und c.

Der Weg zu so einer Visionsart beginnt am Startpunkt, dem Auftrag und führt durch den Kontext (Umwelt) zu einer Strategie.

In der Vision ist die Mission vorhanden. Die Mission gründet sich auf Gottes Wort, auf die Wort Jesus, auf den Missionsbefehl (**Mt 28,18-20**). Sie ist von der Formulierung her nur konkreter.

4. Der Auftrag - Die Mission

Am Anfang steht für uns die Mission. Vor jeder Vision steht die Mission. Die Mission kommt von Jesus Christus. Er beauftragt uns die gute Nachricht weiterzusagen.

Wenn wir daher im Rahmen von Jugendarbeit - und dies gilt eigentlich für alle Arbeiten in der Gemeinde und natürlich auch für die Gesamtgemeinde - von einer Vision reden oder eine Vision entwickeln wollen, dann liegt das daran, dass wir eine Mission zu erfüllen haben.

Mission (lateinisch) und bedeutet Sendung. Als Christen wissen wir uns gesandt von Christus, dem Sohn Gottes. Er gibt uns einen Auftrag und zwar kurz bevor er die Erde verlässt, der solange gilt, bis er wiederkommt.

Zunächst das höchste Gebot, die höchste Mission. Dies ist die Mission unseres Lebens - **die Überschrift:**

<p>«Du sollst den Herrn, deinen Gott, lieben mit deinem ganzen Herzen und mit deiner ganzen Seele und mit deinem ganzen Verstand.»</p>	<p>Gott lieben = Anbetung als Lebensstil¹⁰</p>
--	---

⁹ Mehr dazu bei Fields, a.a.O, S. 67f

«Du sollst deinen Nächsten lieben wie dich selbst.»

Nächsten lieben = Dienst

Gott gibt der Gemeinde viele Aufträge. Das hat ja erstmal gar nichts mit Jugendarbeit zu tun. Einige davon muss auch christliche Jugendarbeit, als Teil der Gemeinde erfüllen.

Und hier beachten wir zum ersten Mal schon den **Kontext**. Der Ort, der Rahmen wo wir den Auftrag Gottes erfüllen wollen ist nämlich die Jugendszene. Damit haben wir die Alterszielgruppe schon mal festgelegt (dazu aber später mehr).

Welche Aufträge liegen nun für die christliche Jugendarbeit vor. Grundsätzlich steht der Gedanken ja dahinter, dass jede Generation ihre Generation am besten mit dem Evangelium erreicht. Jeder Generation muss auch neu gelehrt werden.

Ich sehe zurzeit neun Schwerpunkte oder Einzelaufträge, die wir in der christlichen Jugendarbeit generell, unabhängig vom Ort beachten müssen. Dies ist für mich der Anspruch an christliche Jugendarbeit¹¹:

Es geht dabei immer um die Menschen - die Strategie folgt dem, was Menschen brauchen.

Gottes Wort	unser Auftrag
Mt 5,13f; Mt 28,18-20; Joh 14,12; Apg 1,8; 1Kor 9,19f; 2Kor 5,20	(1) Unsere Jugendarbeit erreicht Jugendliche mit der guten Nachricht Evangelisation
Mt 5,13-16; Mt 25,31f; Lk 10,29-37; Tit 2,14;	(2) Unsere Jugendarbeit lindert Nöte und Bedürfnisse in unserer Umgebung Diakonie
Mt 28,18-20; Apg 2,42; 2Tim 2,2	(3) Unsere Jugendarbeit prägt Jugendliche fürs Leben Lehre
Apg 2,38.41; Röm 6,4; 1Kor 12; Eph 4,5	(4) Unsere Jugendarbeit ist relevante Gemeindearbeit Gemeinde → Taufe
Mt 9,37; Mt 22,39; Mk 10,43f; 1Kor 12.13; Eph 4,11f; 2Tim 2,2	(5) Unsere Jugendarbeit befähigt Jugendliche zum Dienen Förderung
Ps 150; Apg 2,42.47; Eph 5,19; Röm 2,2; 1Thes 5,17; 1Tim 2,1f	(6) Unsere Jugendarbeit fördert Gebet und Anbetung Gottes Gebet und Musik
Pred 9,9; Pred 11,7-10; 1Kor 10,31	(7) Unsere Jugendarbeit ist ein attraktives Freizeitangebot Jugendkultur
Mt 16,18; Joh 17,21; Apg 1,8	(8) Unsere Jugendarbeit ist vernetzt Zusammenarbeit
Spr 16,3; Spr 29,8; Mt 28,18-20; Eph 4,11f; Phil 3,14; 1Tim 2,4	(9) Unsere Jugendarbeit folgt einem konkreten Auftrag Vision

¹⁰ vgl. Fields, Doug, Jugendarbeit mit Vision, S. 43. Sein Ansatz war bahnbrechend, wenn gleich ich ihn generell als etwas unscharf empfinde, was die Zuordnung der Bibelstellen zu den Aufträgen die er sieht angeht.

¹¹ © die Jumis, Leitbild für Dynamische Jugendarbeit, Wiedenest 2008

Natürlich müssen nicht immer alle Aufträge gleich stark berücksichtigt werden in einer Jugendarbeit. Es gibt auch immer verschiedene Phasen, wann was dran ist. Aber im gesamten Spektrum der Gemeinde sollten sie alle gut vertreten sein.

→ Ab hier: Leseaufgabe bis 6.

5. Der Kontext in dem wir arbeiten

Jetzt ist es ja so, dass diese Aufträge generell gültig sind, aber vom Kontext abhängig, in dem ich arbeite. Gottes Aufträge sind konkret genug, um zu wissen, um was es geht. Gleichzeitig stellen sie mich aber in die Eigenverantwortung die Aufträge in meinem Kontext umzusetzen. Ich muss mir also überlegen, wie ich im 21. Jahrhundert unter deutschen Jugendlichen die Aufträge Gottes umsetze. Wenn ich das nicht tue, werde ich sie nicht oder nur sehr schwach umsetzen können.

- + **Kontext der Gesellschaft** (Gesellschaftsschicht) → wie denkt die gesellschaftliche Gruppe, die ich erreichen will. Auf was spricht sie besonders gerne an?
- + **Kontext der Zeitströmung** (Moderne, Postmoderne) → was denken Menschen im 21. Jahrhundert, die überwiegend postmodern leben?
- + **Nationaler Kontext** (Deutschland, Europa) → was ist typisch deutsch und muss daher bei der Arbeit beachtet werden?
- + **Kultureller Kontext** (Bundesland, Kreis, Nationalität, Sitten, Gebräuche) → was ist in dieser Volksgruppe eine Besonderheit? Worauf muss ich achten, wo kann ich anknüpfen?
- + **Alterszielgruppe - Jugendkultureller Kontext** (Teens, Jugendliche, Junge Erwachsene) → welche Altersgruppe wollen wir erreichen und wie erreicht man sie am besten? Was ist typisch für Jugendliche (Peergroup, Jugendszene, Cliques,...) - (kulturelle Relevanz - Paulus in **Apg 17** - dem Jude ein Jude - **1Kor 9,22**).
- + **Historischer Kontext** (Vergangenheit) → was ist bei uns schon gelaufen? Womit haben wir schon früher gute Erfahrungen gemacht? Wo liegt unsere Kernkompetenz?
- + **Gruppen Kontext** → welche Gruppe repräsentieren wir? Wen werden wir wohl mit unseren Leuten am natürlichsten erreichen? Sind wir alles Punker? Dann sollten wir Freaks werden und solche Leute erreichen. Sind wir alles Gymnasiasten? Dann ran an die Intellektuellen.
- + **Gemeinde Kontext** → wie viele Teens und Jugendliche sind schon in der Gemeinde? Was brauchen sie und wie erreichen wir sie?
- + **Finanzieller Ressourcen** → was ist realistisch machbar? Wofür brauchen wir Geld?
- + **Geistlicher Kontext** → mit wem habe ich es eigentlich zu tun, auch in meiner Gruppe?
 - Christen - Jugendliche, die sich für Jesus entschieden haben
 - Jugendliche die aufgrund ihres Glaubens getauft wurden
 - Jugendliche die als Kinder getauft wurden
 - Jugendliche die noch nicht getauft wurden

- Jugendliche die „noch Milch trinken müssen“¹²
- Jugendliche die „Steaks“ brauchen¹³
- Christen die fitte Mitarbeiter sind oder werden können

Fromme Nichtchristen (VIPS) - Jugendliche, die im Umfeld einer christlichen Gemeinde große geworden sind, sich aber noch nicht entschieden haben. Sie sind am christlichen Glauben interessiert

Nichtchristen (VIPS) - Jugendliche, die nichts mit Gott zu tun haben, aber durch (in der Regel) Freundschaften in unsere Gruppen kommen, oder evtl. sogar durch Flyer oder eine missionarische Aktion.

Fragezeichen - Leute von denen wir nicht wissen, wo sie stehen

Wie ist das bei euch gewichtet?

Wie viele Jugendliche habt ihr pro Gruppe (grobe Einteilung in Christen, Fromme VIPS, VIPS, Fragezeichen)?

Schreibt die Namen auf und teilt die Leute ein. Dabei ist klar, dass wir niemanden in den Himmel hieven oder in die Hölle schicken. Es geht darum zu wissen, mit wem man es zu tun hat.



Zielgruppe	Anzahl	%
Christen		
Fromme VIPS		
VIPS		
Fragezeichen		

Vieles ist schon vorgegeben, weil wir nicht im luftleeren Raum arbeiten. Wir sind irgendwo geboren worden, in Deutschland aufgewachsen, haben irgendwohin geheiratet... und finden was vor. Wir kommen in eine Gemeinde, die schon besteht. Unsere Jugendgruppe hat nicht unbedingt mit uns angefangen.

Auch die Jünger mussten sich Gedanken machen in welchem Rahmen sie den Auftrag ab 33 n. Chr. erfüllen können. Es gab Juden und Griechen. Die einen hat man am besten in der Synagoge erreicht, die anderen am besten auf dem Marktplatz. Es gab Zeitströmungen und Philosophien. Es war gut sie zu kennen und sie zu nutzen (**Apg. 17**).

6. Die Strategie

6.1. Definition und Beispiele

Die Strategie ist das Grundkonzept, dass der Umsetzung einer Vision und der Erfüllung der Mission dient.

Bei der Strategie geht es in erster Linie um tauglich oder untauglich, nicht um geistlich oder ungeistlich.

¹² 1. Kor. 3, 2

¹³ Hebr. 5, 12

Ein Beispiel: Die Vision ist es Lehre zu vermitteln. Die Strategie dafür muss nicht die Bibelstunde sein, wie das einige Gemeinden noch annehmen. Das ist eine Strategie. Eine andere wäre z.B. Kleingruppen. Es geht darum die Vision Wirklichkeit werden zu lassen und nicht eine Methode/Strategie aufrecht zu erhalten.

Strategie = Kontext + Methode

Natürlich gibt es auch eine Strategie wenn man sie nicht benennen kann. Um was zu machen hat man automatisch eine Strategie. Nur ob sie günstig, abgeglichen und einheitlich ist, weiß man nicht.

→ Ab hier Leseaufgabe bis 7.

6.2. Die Strategie entwerfen

Durch die Erarbeitung (siehe oben) kennen wir den Kontext. Wir haben die Zielgruppen sondiert. Jetzt müssen wir dieses Wissen mit den Aufträgen abgleichen.

unser Auftrag	Fragen vom Kontext her
(1) Unsere Jugendarbeit erreicht Jugendliche mit der guten Nachricht Evangelisation	<ul style="list-style-type: none"> × Wie missionieren wir Jugendliche im 21. Jahrhundert? × Wie müssen unsere Räumlichkeiten aussehen? × Wie wird unser Programm für Jugendliche in der Postmoderne aussehen? × Was spricht Jugendliche thematisch an?
(2) Unsere Jugendarbeit lindert Nöte und Bedürfnisse in unserer Umgebung Diakonie	<ul style="list-style-type: none"> × Welche Bedürfnisse hat unser Ort? × Wo ist Not - was können wir anbieten?
(3) Unsere Jugendarbeit prägt Jugendliche fürs Leben Lehre	<ul style="list-style-type: none"> × Auf welche Weise vermittelt man heute Input? × Wie wird Jugendlichen in unserem Kontext am besten Gottes Wille vermitteln? × Was heißt Lehre zum Leben? × Lehre ist lebendig, dynamisch und hilft in der Nachfolge
(4) Unsere Jugendarbeit ist relevante Gemeindegemeinschaft Gemeinde → Taufe	<ul style="list-style-type: none"> × Wie führen wir Jugendliche zu einer verbindlichen Entscheidung? × Sind neue Formen der Mitarbeit ohne Gemeindegemeinschaft und Taufe nötig? × Wie kann man Gemeinschaft pflegen? × Wie kann man in die Gemeinde integrieren?
(5) Unsere Jugendarbeit befähigt Jugendliche zum Dienen Förderung	<ul style="list-style-type: none"> × Wie kann man Mitarbeitern fördern? × Welche Begabungen haben sie? × Welche Aufgaben gibt es? × Wie integriert man neue Mitarbeiter in der Gemeinde?
(6) Unsere Jugendarbeit fördert Gebet und Anbetung Gottes Gebet und Musik	<ul style="list-style-type: none"> × Gebet fördern × neue Formen des Gebets finden × Wie betet man im 21. Jahrhundert Gott an? × Spiritualität
(7) Unsere Jugendarbeit ist ein attraktives Freizeitangebot Jugendkultur	<ul style="list-style-type: none"> × Wie gestaltet man sinnvoll Freizeit? × Wie kann man Gemeinschaft und Dazugehörigkeit schaffen?
(8) Unsere Jugendarbeit ist vernetzt	<ul style="list-style-type: none"> × Welche Christen gibt es noch in unserer

Zusammenarbeit	Stadt?
(9) Unsere Jugendarbeit folgt einem konkreten Auftrag	× Welche Projekte können wir angehen
Vision	× Was ist unser Auftrag für unseren Ort

Das Entscheidende ist hier: Man lässt nicht einfach alles so laufen, sondern gestaltet von der Vision her, die in der Mission wurzelt, die Jesus gegeben hat.

6.3. Zitate

- × *Eine erfolgreiche Strategie ist eine Strategie, die engagierte Menschen mit Energie füllt: Sie machen sie zu einer guten Strategie, indem sie sie verwirklichen, und vielleicht, indem sie sie selbst entwickeln (Mintzberg: 138¹⁴).*
- × *Eine Strategie ist ein Konzept - und daher bemühen wir einen alten Begriff der kognitiven Psychologie, nämlich die Konzepterlangung (Mintzberg: 189).*

Die Strategie gibt die grobe Arbeitsweise an, wie die Vision verwirklicht werden soll. Nun braucht man konkrete Ziele und Teilziele um die Strategie Stück für Stück umzusetzen. Wer sofort alles anpacken würde, überhebt sich. Diese stückweise Umsetzung der Strategie erfordert Zeit und Verantwortliche. Oft geht es ja dabei um Veränderungen und Veränderungen brauchen viel Zeit. Besonders in Gemeinden können schon mal (ja nach Größe und Alter 5-10 Jahre ins Land gehen (in Gruppen vielleicht schneller), bis große Ziele verwirklicht werden.

7. Eine Vision entwickeln

Visionen entwickeln, meint nicht, zu Hause auf der Couch vor sich hinzudösen und darauf zu warten, dass der Geist Gottes plötzlich etwas offenbart. Visionen entwickeln ist der Zukunft zugewandtes Denken.

Grundsätze einer Vision

- a. Eine Vision muss geboren werden.
- b. Eine Vision muss die Frage nach dem Ziel beantworten. Wohin will ich?
- c. Eine Vision kann individuell sein. Sie wird nicht von allen geteilt.
- d. Eine Vision inspiriert und mobilisiert Kräfte
- e. Eine Vision begeistert Leiter und Jugendliche!

¹⁴ Mintzberg, Henry u.a., Strategy Safari, Frankfurt/Wien 2004

Wie könnte eure Vision lauten? → Nimm dir Zeit in der Reflektionszeit



Vertiefende Literatur

- × Die Jumis, Dynamische Jugendarbeit, Wiedenest 2008
- × Fields, Doug, Jugendarbeit mit Vision, Projektion J: Asstar 2000
- × Jagelmann, Ian, leiten - dienen - Zukunft bauen, Gießen 2002, S. 26f
- × Mintzberg, Henry, Strategy Safari, Frankfurt/Wien 2004
- × Muriu, Oscar, Dynamische Gemeindeentwicklung, Hammerbrücke 2007
- × Noss, Michael, Aufbrechen - verändern - gestalten, S. 131
- × Sprenger, Reinhard K., Das Prinzip Selbstverantwortung - Wege zur Motivation, Frankfurt/New York 2000

Anlagen

A. Vision von Martin Luther King *I have a dream:*

Geht zurück nach Mississippi, geht zurück nach Georgia, geht zurück nach Louisiana, geht zurück in die Slums und Ghettos der Großstädte im Norden in dem Wissen, dass die jetzige Situation geändert werden kann und wird. Lasst uns nicht Gefallen finden am Tal der Verzweiflung.

Heute sage ich euch, meine Freunde, trotz der Schwierigkeiten von heute und morgen habe ich einen Traum. Es ist ein Traum, der tief verwurzelt ist im amerikanischen Traum. Ich habe einen Traum, dass eines Tages diese Nation sich erheben wird und der wahren Bedeutung ihres Credo gemäß leben wird: "Wir halten diese Wahrheit für selbstverständlich: dass alle Menschen gleich erschaffen sind."

Ich habe einen Traum, dass eines Tages auf den roten Hügeln von Georgia die Söhne früherer Sklaven und die Söhne früherer Sklavenhalter miteinander am Tisch der Brüderlichkeit sitzen können.

Ich habe einen Traum, dass sich eines Tages selbst der Staat Mississippi, ein Staat, der in der Hitze der Ungerechtigkeit und Unterdrückung verschmachtet, in eine Oase der Gerechtigkeit verwandelt.

Ich habe einen Traum, dass meine vier kleinen Kinder eines Tages in einer Nation leben werden, in der man sie nicht nach ihrer Hautfarbe, sondern nach ihrem Charakter beurteilen wird. Ich habe einen Traum heute...

Ich habe einen Traum, dass eines Tages in Alabama mit seinen böartigen Rassisten, mit seinem Gouverneur, von dessen Lippen Worte wie "Intervention" und "Annullierung der Rassenintegration" trafen ..., dass eines Tages genau dort in Alabama kleine schwarze Jungen und Mädchen die Hände schütteln mit kleinen weißen Jungen und Mädchen als Brüdern und Schwestern. Ich habe einen Traum, dass eines Tages jedes Tal erhöht und jeder Hügel und Berg erniedrigt wird. Die rauen Orte werden geglättet und die unebenen Orte begradigt werden. Und die Herrlichkeit des Herrn wird offenbar werden, und alles Fleisch wird es sehen.

Das ist unsere Hoffnung. Mit diesem Glauben kehre ich in den Süden zurück.

Mit diesem Glauben werde ich fähig sein, aus dem Berg der Verzweiflung einen Stein der Hoffnung zu hauen. Mit diesem Glauben werden wir fähig sein, die schrillen Missklänge in unserer Nation in eine wunderbare Symphonie der Brüderlichkeit zu verwandeln.

Mit diesem Glauben werden wir fähig sein, zusammen zu arbeiten, zusammen zu beten, zusammen zu kämpfen, zusammen ins Gefängnis zu gehen, zusammen für die Freiheit aufzustehen, in dem Wissen, dass wir eines Tages frei sein werden. Das wird der Tag sein, an dem alle Kinder Gottes diesem Lied eine neue Bedeutung geben können: "Mein Land von dir, du Land der Freiheit singe ich. Land, wo meine Väter starben, Stolz der Pilger, von allen Bergen lasst die Freiheit erschallen." Soll Amerika eine große Nation werden, dann muss dies wahr werden.

So lasst die Freiheit erschallen von den gewaltigen Gipfeln New Hampshires. Lasst die

Freiheit erschallen von den mächtigen Bergen New Yorks, lasst die Freiheit erschallen von den hohen Alleghenies in Pennsylvania. Lasst die Freiheit erschallen von den schneebedeckten Rocky Mountains in Colorado. Lasst die Freiheit erschallen von den geschwungenen Hängen Kaliforniens. Aber nicht nur das, lasst die Freiheit erschallen von Georgias Stone Mountain. Lasst die Freiheit erschallen von Tennessees Lookout Mountain. Lasst die Freiheit erschallen von jedem Hügel und Maulwurfshügel in Mississippi, von jeder Erhebung lasst die Freiheit erschallen.

Wenn wir die Freiheit erschallen lassen — wenn wir sie erschallen lassen von jeder Stadt und jedem Weiler, von jedem Staat und jeder Großstadt, dann werden wir den Tag beschleunigen können, an dem alle Kinder Gottes — schwarze und weiße Menschen, Juden und Heiden, Protestanten und Katholiken — sich die Hände reichen und die Worte des alten Negro Spiritual singen können: "Endlich frei! Endlich frei! Großer allmächtiger Gott, wir sind endlich frei!"

Da Martin Luther King weitaus mehr als andere Rhetoriker mit dem Rhythmus seiner Sprache arbeitete, ist der englische Originaltext hier unverzichtbar:

I have a dream that one day this nation will rise up and live out the true meaning of its creed:
We hold these truths to be self-evident: that all men are created equal.

I have a dream that one day on the red hills of Georgia the sons of former slaves and the sons of former slaveowners will be able to sit down together at a table of brotherhood.

I have a dream that one day even the state of Mississippi, a desert state, sweltering with the heat of injustice and oppression, will be transformed into an oasis of freedom and justice.

I have a dream that my four little children will one day live in a nation where they will not be judged by the colour of their skin but by the content of their character.

I have a dream today.